

Unternehmenssteuerung durch den Finanzvorstand

SS 2017

Syllabus¹

(05.05.2017)

Dozent: Dr. Matthias J. Rapp
TÜV SÜD AG
Westendstr. 199
80686 München

Tel.: +49 89 5791-1643

Email: Alexander.Jelinek@tuev-sued.de

Sprechstunde: nach Vereinbarung

Bitte beachten Sie: Die Veranstaltung ist zulassungsbeschränkt und erfordert eine Bewerbung. Nähere Informationen dazu finden Sie auf der Institutshomepage.

Inhalt

Die grundsätzlich erfolgreiche Geschäftsführung von morgen stellt schon heute entsprechend die Weichen und trifft die notwendigen Entscheidungen. *Nachhaltiger Geschäftserfolg*, *wertstabile Investitionen* und die normalerweise *langfristige Ausrichtung* der Unternehmensstrategie sind Ziele, mit welchen sich Unternehmen identifizieren. Doch auf welche Art und Weise schafft es die Geschäftsführung, ein Unternehmen an diesen Faktoren auszurichten? Darüber hinaus ist die strategische Zielsetzung, „nachhaltig“ zu wirtschaften, nur ein erster Schritt eines langen Prozesses. Die Umsetzung in der Praxis wird erheblich durch operative Problemstellungen beeinträchtigt oder scheitert gänzlich. Die Vorlesungsreihe stellt ausgewählte Werkzeuge vor, welche an praktischen Beispielen erläutert werden und ihre Wirksamkeit bereits unter Beweis gestellt haben.

Sie ist keine Sammlung aller bekannten betriebswirtschaftlichen Lösungsmuster, sondern fokussiert sich auf ausgewählte etablierte Methoden oder Werkzeuge zur Absicherung des bestehenden Geschäftserfolges und dessen langfristiger Steigerung. Einzelne Erkenntnisse und deren praktische Umsetzung zeigen schon seit Jahren deren Relevanz, denn sie werden bis heute erfolgreich eingesetzt. Die eingeführten Maßnahmen, welche in den Praxisbeispielen beschrieben werden, haben zu einem messbaren Erfolg und einer positiver Entwicklung in

¹ Bitte beachten Sie, dass sich im Semester **Veränderungen** der hier aufgeführten Informationen ergeben können. Diese werden immer zeitnah auf den Webseiten des Lehrstuhls veröffentlicht.

den jeweiligen Unternehmen geführt. Und dies führt zur beschriebenen Nachhaltigkeit.

Der Blickwinkel des Finanzvorstandes ist die Basis der konkreten Ausführungen. Die Praxiserfahrungen stellen das Grundgerüst für die Themenauswahl und den gelegten Fokus dar. Die Rolle des Chief Financial Officers (CFO) hat sich in den letzten Jahren deutlich gewandelt und wird sich auch in Zukunft weiter verändern. Zunehmend werden durch ihn steuernde und strategische Aufgaben übernommen und er etabliert sich als Businesspartner des Geschäftsführers (CEO).

Dem CFO lassen sich heute vier zentrale Rollen zuschreiben, und zwar erstens die Rolle des Abschluss- und Bilanzierungsexperten, zweitens die Rolle des Controlling- und Reportingexperten, drittens die Rolle des Finanz- und Kapitalmarktexperten und viertens die Rolle des Governance- und Administrationsexperten.

Diese vier Aufgabenbereiche werden im Rahmen der Vorlesungen anhand ausgewählter Aufgabenbereiche konkretisiert. Der Fokus liegt hierbei auf konkreten Fragestellungen aus der Praxis. So wird zunächst zu jedem Praxisbeispiel der relevante theoretische Rahmen abgesteckt und kurz erläutert und dann am tatsächlichen Fall eines Unternehmens dargestellt. Auf diese Weise wird das Verständnis des Lesers für die Anwendung finanzwirtschaftlicher Instrumente deutlich ohne vollumfänglich die theoretischen Hintergründe zu erläutern.

Prüfungsleistungen

Klausur

Die Prüfungsleistung umfasst 1 Klausur zum Semesterende. Die Dauer der Klausur beträgt 60 Minuten. Die Prüfung besteht aus 6 Aufgabenbereichen konzeptioneller oder formal-analytischer Art, welche gänzlich bearbeitet werden müssen. Die Punkte der Teilaufgaben geben Ihnen einen Anhaltspunkt über die erwartete Bearbeitungszeit.

Für die Bearbeitung der Klausur sind sowohl die Inhalte der Vorlesung als auch die weiterführende Literatur relevant. Die Klausur findet am Montag, den 24.07.2017, von 18.30-19.30 Uhr (Hauptgebäude, M 118) statt.

Vorlesungsunterlagen und vorlesungsbegleitende Materialien

Das Skript zur Vorlesung und die Unterlagen zu den Case Studies werden Ihnen im LSF zum Download bereitgestellt werden.

Literatur

- Matthias J. Rapp / Axel Wullenkord: Unternehmenssteuerung durch den Finanzvorstand (2014); ISBN: 978-3-658-04103-8

Vorlesung

Zeit: 18.30-20.00 Uhr s.t.

Ort: Hauptgebäude, A 140

- 15.05.2017 **1. Controlling**
 I. Aufbau und Inhalte des Controllings
 II. Berichtswesen zur Unternehmenssteuerung durch den Vorstand
 III. Case Study: EVA als Spitzenkennzahl bei TÜV SÜD
- 22.05.2017 **2. Konzernrechnungswesen**
 I. Aufbau und Inhalte des Konzernrechnungswesens
 II. Praxis des Konzernabschlusses
 III. Case Study: Konsolidierung
- 12.06.2017 **3. Treasury**
 I. Aufbau und Inhalte der Treasury-Abteilung
 II. Treasury in der Unternehmenspraxis
 III. Case Study: Cash/ FX-Management
- 26.06.2017 **4. Merger and Acquisitions**
 I. Aufbau und Inhalte einer M&A-Abteilung
 II. Erfolgsfaktoren bei M&A
 III. Case Study: M&A-Beispiel der TÜV SÜD Gruppe
- 10.07.2017 **5. Steuern**
 I. Aufbau und Inhalte der Steuerabteilung
 II. Steuerreporting in der Praxis
 III. Case Study: Latente / ausländische Steuern und Einfluss auf die Steuerquote
- 17.07.2017 **6. Exkurs: Sonderthemen**
 I. SSO-Organisationsmodelle
 II. Aufbau eines effizienten Finanzbereichs
 III. Case Study: Shared Services im Finanzbereich
- 24.07.2017 **Prüfung (18.30-19.30 Uhr, Hauptgebäude M 118)**